

Inför MES

Steg-för-steg-guide

**8 steg för att införa ett
MES-system framgångsrikt**

Inför MES: Steg-för-steg

Introduktion

Att införa ett Manufacturing Execution System (MES) är ett arbete som kräver noggrann planering, involvering av intressenter och effektivt utförande. Här får du ta del av en steg-för-steg-guide för hur du effektivt inför MES i ditt företag:

1. Förberedelse och planering

a) Identifiera era mål: Bestäm de specifika mål du vill uppnå med implementeringen av MES. Vanliga mål är förbättrad produktionsplanering, ökad effektivitet, minskat stillestånd, förbättrad produktkvalitet, realtidsövervakning och dataanalys.

b) Avkastning på investering (ROI): Genomför en grundlig kostnadsanalys för att bedöma den potentiella avkastningen på MES-systemet. Utvärdera hur systemet kommer att bidra till operativ effektivitet, kostnadsminskning, förbättrad kvalitet och ökad produktivitet förbättrad planering m.m.

c) Digital mognad: Utvärdera ditt företags nuvarande infrastruktur i form av uppkopplade system, teknikstack och personalens mognad för att använda ett MES-system. Detta inkluderar att utvärdera dina IT-system, tillverkningsprocesser och medarbetares kompetens.

d) Bilda ett tvärfunktionellt team: Skapa ett team som består av representanter från olika avdelningar som tillverkning, IT, drift, kvalitetskontroll och ledning. Detta säkerställer att **alla perspektiv** beaktas.

e) Ledningens stöd: Säkerställ support från högsta ledningen tidigt genom att presentera fördelarna med MES-implementeringen i termer av effektivitetsvinster, kostnadsbesparingar och konkurrensfördelar.



f) Prioritera: Utifrån affärs mål, ROI, digital mognad och projektorganisation prioriterar ni var ni snabbast och med kortast ROI ska börja er digitala resa. Genom att göra denna prioritering kommer ni snabbt att kunna se ett positivt resultat, vilket kommer att driva en positiv inställning i organisationen till vidare digitalisering.

2. Val av leverantör

a) Välj leverantör: Undersök och identifiera välrenommerade MES-leverantörer som erbjuder skalbara lösningar anpassade till ditt företags behov och mål, med tillgång till lokal support.

3. Systemanpassning

a) Arbeta med leverantören: Samarbeta nära den valda leverantören för att anpassa MES-lösningen så att den matchar ditt företags specifika processer och arbetsflöden.

b) Dataintegration: Se till att MES kan integreras med dina befintliga system, såsom ERP, SCADA och PLC-system.

4. Pilotimplementering

a) Välj ett pilotområde: Välj ett specifikt område för att göra pilotimplementeringen. Detta gör att du kan lösa eventuella problem i mindre skala innan du gör en full implementering.

b) Utbildning: Ge omfattande utbildning till de anställda som kommer att använda MES, inklusive operatörer, arbetsledare och IT-personal.

Steg-för-steg

1. Förberedelse och planering
2. Val av leverantör
3. Systemanpassning
4. Pilotimplementering
5. Utrullning och integration
6. Övervakning och optimering
7. Underhåll och support
8. Återkoppling

5. Utrullning och integration

a) Stegvis implementation: Implementera MES gradvis på olika produktionslinjer och avdelningar, snarare än allt på samma gång. Detta minimerar störningar och möjliggör smidigare felsökning.

b) Change Management: Implementera förändringshanteringsstrategier för att adressera potentiellt motstånd från anställda som är emot förändringar.

6. Övervakning och optimering

a) Realtidsövervakning: Använd MES för att övervaka produktionsprocesser, samla in data och generera realtidsrapporter och Dashboards.

b) Kontinuerlig förbättring: Granska och analysera regelbundet de data som samlats in av MES för att identifiera områden för förbättringar när det gäller effektivitet, kvalitet och produktivitet.

7. Underhåll och support

a) Teknisk support: Se till att det finns ett tillförlitligt supportsystem från leverantören för att kunna lösa eventuella tekniska problem omgående.

b) Uppgraderingar och uppdateringar: Håll dig uppdaterad med programuppdateringar och uppgifter för att dra nytta av nya funktioner och förbättringar.

8. Återkoppling

a) Samla in feedback: Uppmuntra anställda att ge feedback om MES-systemets användbarhet, effektivitet och eventuella problem.

b) Ständiga förbättringar: Använd feedback för att kontinuerligt göra förbättringar av systemet.



Känns det krångligt?

Om du fortfarande har svårt att komma igång kan det vara smart att ta hjälp från en samarbetspartner. Ett MES-system är en av de mest omfattande lösningarna i produktionsbranschen. Vi hjälper dig gärna både i förarbetet med en så kallad *Digital Assessment*, då går vi igenom och analyserar var ditt företag befinner sig i digitaliseringsarbetet, men vi föreslår också kompatibla MES-system.

Eftersom vi tillhandahåller lösningar kan vi även hjälpa dig med implementering och installation. Du har också tillgång teknisk support alla vardagar, vidareutbildningar och löpande service.



Vi erbjuder *Digital Assessments* där vi går igenom och analyserar var ditt företag befinner sig i digitaliseringsarbetet, med vårt digitaliseringshjul.



Kontakta oss för en Digital Assessment.

Novotek Sverige AB
info@novotek.com
Box 16014, SE-200 25 Malmö
P +46 40 31 69 00
Org. nr 556060-9447